Downloaded from Blogs on 09.11.2026 08:01

FS Consulting Blog

By PwC Deutschland | 13 May 2026

ESG-Reporting ohne Excel-Chaos: So geht es effizient und prüfungssicher

In 90 Tagen vom Status Quo zur vorstandsreifen ESG-IT-Architektur

Downloaded from Blogs on 09.11.2026 08:01

ESG-Reporting wurde vielerorts schnell und pragmatisch aufgesetzt – und kaum ist der erste Bericht draußen, ändern sich schon wieder die Berichtsanforderungen. Das Ergebnis: Instabile Prozesse und viel manuelle Arbeit. Eine saubere ESG-Daten- und IT-Architektur beschleunigt Updates im Reporting und macht ESG-Daten gleichzeitig für interne Analysen und KI-Anwendungen nutzbar. Der Aufbau einer solchen Architektur ist eine strategische Weichenstellung und braucht ein klares Vorstands-Commitment.

„Der erste CSRD-Bericht ist raus, aber so kann das nicht weitergehen." – Diese Art von Statement hören wir aktuell häufig, denn die Art und Weise, wie ESG-Daten heute gesammelt werden, ist häufig extrem aufwändig und fehleranfällig. Excels werden durch das Unternehmen geschickt, lange Mailverläufe müssen nachvollzogen werden, um herauszufinden, woher eine KPI denn jetzt genau nochmal kam und Datensammlungs-Excels existieren in vielen Versionen. Die bekannten Excels „final_3.xlsx" und „final_4.xlsx" können nicht die Lösung sein.

Neue ESG-Datenanforderungen müssen schnell und kosteneffizient bedienbar sein – bei gleichbleibender Qualität und Konsistenz über alle Berichte hinweg. Der Einsatz von KI liegt da nahe, diese ist aber nur so gut, wie die zugrundeliegenden Daten. Ausgangspunkt muss also eine robuste, zukunftsfähige ESG-IT-Architektur sein. Genau hier setzt unser 90-Tage-Programm an. In nur 90 Tagen führen wir Sie von der Bestandsaufnahme bis zur vorstandsreifen Entscheidungsvorlage.

Wir analysieren ihre ESG-IT-Architektur entlang von fünf Dimensionen: Business Applications, Daten, Technologie, Prozesse und Menschen & Kultur.

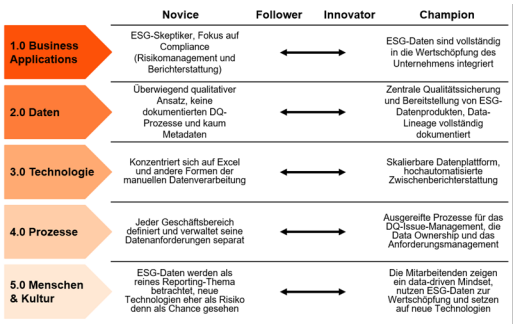


Abbildung: Fünf Dimensionen zur Analyse Ihrer ESG-IT-Architektur

Ein entscheidender Punkt: Die meisten Unternehmen investieren in Technologie und Daten - und unterschätzen, dass ohne klare Prozesse und eine datenaffine Kultur selbst die beste Plattform ins Leere läuft.

Der Ablauf unseres Programms gliedert sich in drei Schritte:

1. Klarheit über den Status Quo erlangen (Wochen 1-3)
    - Aufnahme Ihrer bestehenden ESG-Systeme und Datenquellen und Bewertung der Reife entlang unserer fünf Dimensionen

Downloaded from Blogs on 09.11.2026 08:01

- Identifikation von Lücken in Datenqualität, Prozessen und Verantwortlichkeiten

2. Architektur, Business Case & Kostenbewertung (Wochen 4-9)
    - Gemeinsame Definition der Anforderungen und des Ambitionsniveaus
    - Aufbau eines Business Case und Priorisierung von Maßnahmen nach „Muss / Soll / Kann“
    - Entwicklung und Bewertung verschiedener Architekturmodelle.
    - Realistische Schätzung von CAPEX und OPEX über drei Jahre, inklusive Cloud-TCO, Lizenzkosten und weiteren Aufwänden
3. Umsetzungsplanung und Entscheidungsfindung (Wochen 10-12)
    - Erstellung einer Empfehlung mit bevorzugter und Backup-Variante als Entscheidungsgrundlage
    - Definition der Verantwortlichkeiten und Erstellung eines detaillierten Fahrplans mit Meilensteinen bis zum Pilotbetrieb
    - Begleitung der Entscheidungsfindung

Das Ergebnis nach 90 Tagen: Eine vorstandsreife Architektur-Entscheidung mit realistischer Kostenplanung, klaren Verantwortlichkeiten und einem Umsetzungsplan, der sofort greift.

PwC begleitet Sie auf diesem Weg – damit Ihre ESG-Daten kein Prüfungsrisiko bleiben, sondern zum strategischen Hebel werden. Sprechen Sie **mich** an.

Laufende Updates zum Thema erhalten Sie über das regulatorische Horizon Scanning in unserer Recherche-Applikation PwC Plus. Lesen Sie mehr unter “**Leistungen & Angebote**”.

Zu weiteren PwC Blogs

Keywords

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), ESG, EU SF Taxonomy, European Sustainability Reporting Standards (ESRS), Informationstechnologie (IT), Sustainable Finance (SF)

Contact



Hicham Kebir
Frankfurt am Main
hicham.kebir@pwc.com